

Garantire la copertura dei rischi legati agli attacchi informatici

UE7- C2

Assicurazione a copertura dei costi causati dagli attacchi informatici ai sistemi informativi

## Rischio e assicurazione

- Analisi tecnica (ANSSI)
- Studio settoriale (CFM)
- Analisi dei rischi (BESSE / ANSSI)

SEMESTRE 10				
<b>UE 7 - Attuare una politica di sicurezza informatica efficace</b>		<b>BC 3</b>	45	6
<b>UE7-A - Definizioni dei concetti di sicurezza e protezione</b>				
UE7-A-1	Sicurezza e protezione, due ambiti distinti ma di pari importanza		15	2
UE7-A-2	Cybersicurezza: una visione condivisa tra utenti, progettisti di apparecchiature, reti di trasmissione, servizi di gestione dei dati			2
<b>UE7-C - Assicurare il rischio legato agli attacchi informatici</b>				
UE7-C-1	Identificare i settori funzionali, mapparli e garantirne l'interoperabilità sicura - Esigenze, constatazioni, analisi		15	2
UE7-C-2	Assicurazione per coprire i costi causati dagli attacchi informatici ai sistemi informativi			2
<b>UE7-D - Organizzare i processi per garantire la sicurezza informatica dell'azienda e del suo ambiente</b>			15	2
UE7-D-1	Le fasi dell'azione: anticipare e monitorare, reagire e combattere, ripristinare			2
UE7-D-2	Gestire la comunicazione interna ed esterna verso i collaboratori, i fornitori, i clienti			



Maggio 2021  
(Colonial Pipeline) DoS

Attività (Elevata)

Trust (Limitata)

Immagine (Limitata)

Aprile 2021  
(Bourbon) DoS

Attività (Limitata)

Fiducia (Limitata)

Immagine (Elevata)

Giugno 2021  
(Forze armate svedesi) Spoofing AIS

Attività (Limitata)

Trust (Limitata)

Immagine (Limitata)

Giugno 2021  
(HMS Defender + 2 navi NATO) Spoofing AIS

Attività (Elevata)

Trust (Limitata)

Immagine (Limitata)

Settembre 2021 – Int  
(CMA-CGM)  
Fuga di dati

Attività (Limitata)

Fiducia (Elevata)

Immagine (Limitata)

Luglio 2021  
(5 M/V GoO)  
Spamming AIS/GNSS

Attività (Limitata)

Trust (Limitata)

Immagine (Limitata)

Maggio 2021 (VNF)  
DoS

Attività (Limitata)

Trust (Limitata)

Immagine (Elevata)

Ottobre 2021  
(Greek Maritime) Spoofing  
Camp

Attività (Limitata)

Fiducia (Limitata)

Immagine (Elevata)

Gen - Mar 2021 (Med / Siria)  
AIS / GNSS Spoofing

Attività (Limitata)

Trust (Limitata)

Immagine (Limitata)

Luglio 2021  
Tokyo Marine  
(Assicurazione) Fuga di dati

Attività (Limitata)

Trust (Elevata)

Immagine (Limitata)

Impatto

Elevata	Media	Limitata
Fiducia (Elevata)	Fiducia (Media)	Trust (Limitata)
Fiducia (Limitata)	Fiducia (Elevata)	Trust (Limitata)
Trust (Limitata)	Trust (Limitata)	Trust (Limitata)

# Ultimi sviluppi

Un rischio globale

## Greek shipowners cyber tricked over Halloween weekend

Adis Ajdin · November 3, 2021 · 2,523 · 1 minute read



## To protect Putin, Russia is spoofing GPS signals on a massive scale

GPS spoofing technology linked to Russia has been used almost 10,000 times, tricking ships into being off-grid. It's also used to protect Vladimir Putin and secretive Russian areas

Negli ultimi cinque anni lo spoofing ha colpito centinaia di navi commerciali nelle acque russe.

Attraverso il "riciclaggio dell'identità delle navi", coloro che eludono le sanzioni contro la Corea del Nord utilizzano schemi elaborati per creare identità di copertura fraudolente che consentono alle navi soggette a sanzioni di operare impunemente, in alcuni casi per anni (ad esempio: MV KINGSWAY, sanzionata dal Consiglio di sicurezza delle Nazioni Unite per contrabbando di carburante verso la Corea del Nord Corea, che ha riciclato la propria identità alla fine del 2018 e ha continuato a operare senza essere individuata per tre anni.

<https://splash247.com/new-report-highlights-the-rise-of-vessel-identity-laundering/>

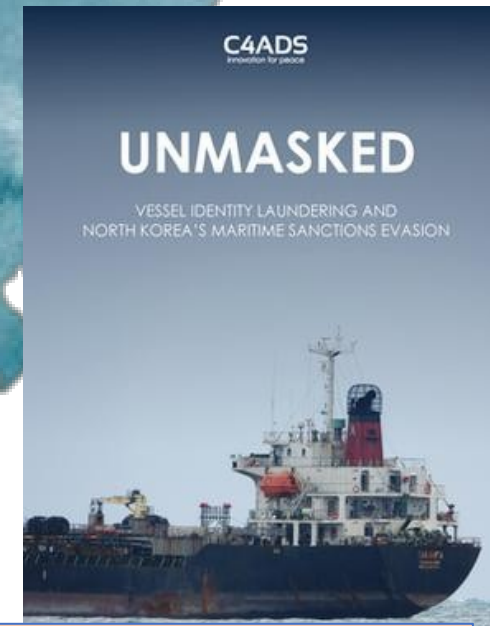
## MAERSK attaccata alle fondamenta



Maersk has suspended a number of crew members after allegations were posted online that a 19-year-old woman was raped aboard one of the company's vessels.

CNN INVESTIGATES

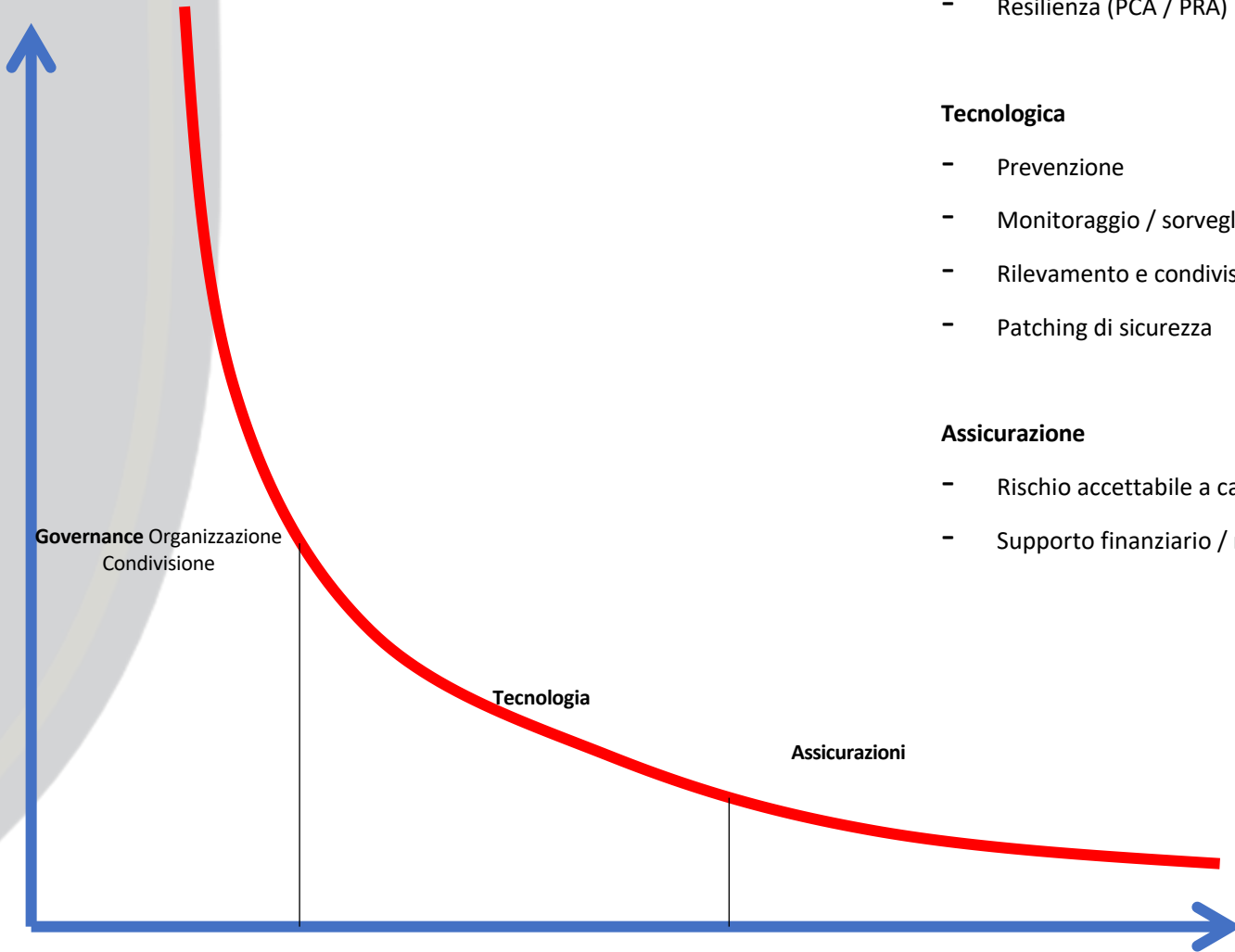
## 'I was trapped': Shipping giant investigates alleged rape of 19-year-old during federal training program



Operazioni di informazione Guerra dell'informazione

# Riduzione del rischio informatico

Livello di rischio



**Governance**  
Condivisione

**Organizzazione**  
Condivisione

**Tecnologia**

**Assicurazioni**

Mezzi di riduzione  
del rischio

## Organizzazione

- Leggi / Governance
- Analisi dei rischi
- Resilienza (PCA / PRA)

## Tecnologica

- Prevenzione
- Monitoraggio / sorveglianza
- Rilevamento e condivisione degli incidenti
- Patching di sicurezza

## Assicurazione

- Rischio accettabile a causa della bassa frequenza
- Supporto finanziario / ricostruzione

# Cybersecurity nel mondo marittimo

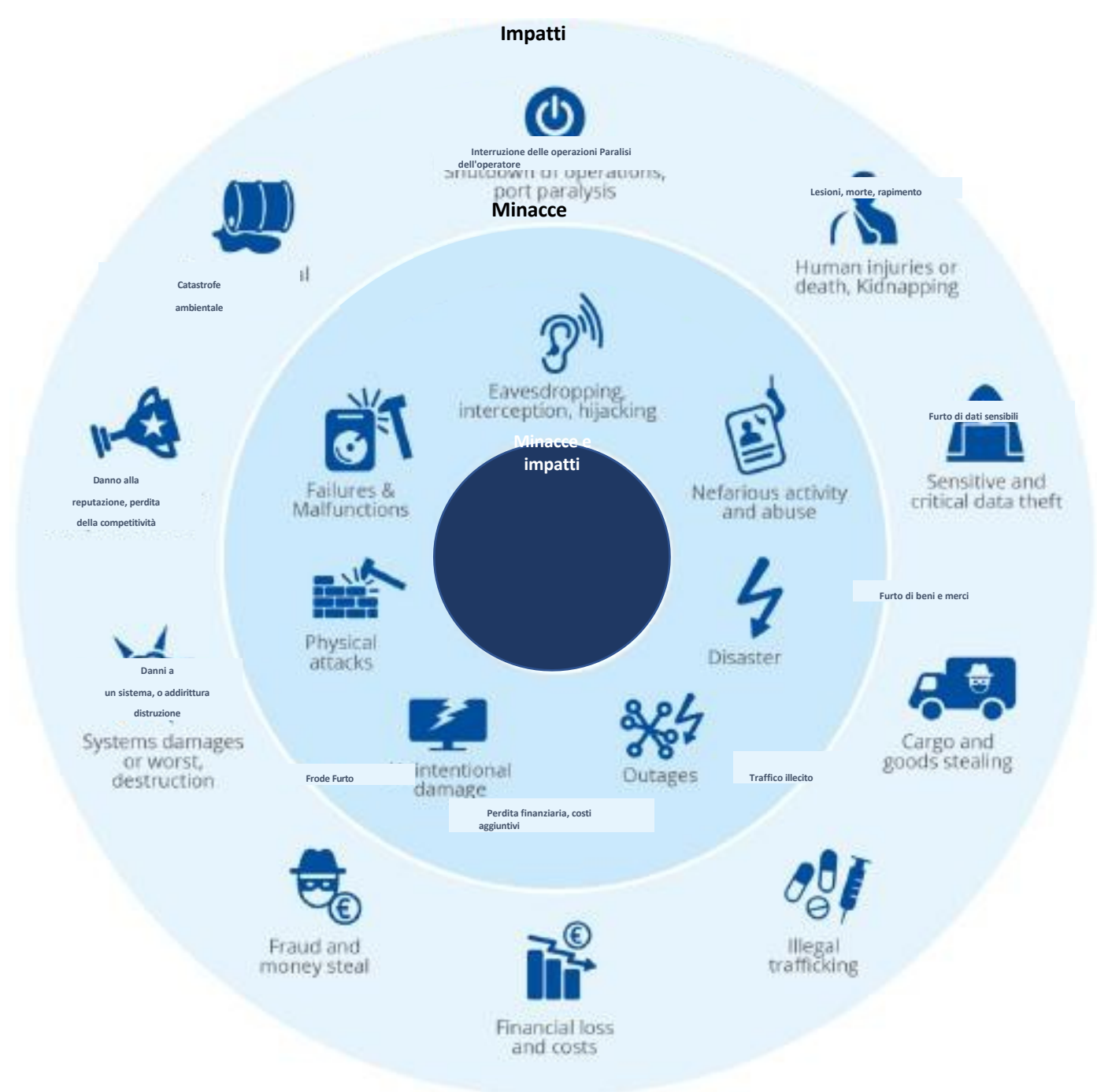
-

## Studi

1 - ANSSI

2 - CFM

3 - BESSE / ANSSI





Le analisi dei rischi condotte nel settore, in particolare dall'ANSSI, consentono di identificare diverse minacce applicabili al settore marittimo nel suo complesso. Lo studio presentato all'IMO nel 2017 evidenzia i seguenti 5 ambiti:

- Le informazioni e dei sistemi operativi a bordo delle navi e loro vulnerabilità
- L'interconnettività dei sistemi (sia a bordo che a terra)
- Lo sviluppo dell'Internet delle cose (IOT) e della mobilità
- La mancanza di resilienza degli edifici
- La mancanza di formazione e addestramento degli equipaggi di fronte ad atti dolosi

Durante un audit, la DAM ha descritto le misure da attuare per aumentare il

livello di protezione della nave.

In particolare nei settori della fiducia digitale, della governance, della gestione degli accessi e delle fughe di dati, della sicurezza e della tracciabilità delle transazioni, della riservatezza e della continuità del servizio.

Infine, ha condotto un'analisi a seguito della valutazione dei rischi che illustra in modo sintetico i mezzi che possono essere messi in atto per proteggere i sistemi industriali integrati. Questi primi sforzi meritano di essere portati avanti in un quadro definito e con strumenti specifici per il settore.

Altri studi sono stati condotti in particolare da società private, dall'IMO e dalla DG MARE



## Sei tipi di minacce



Malware: software dannoso la cui diffusione è incontrollabile



*Script kiddy* (adolescente disoccupato o, più in generale, aggressore solitario e opportunista):

- Mezzi molto limitati (< 100 €)
- Il gioco (e possibilmente il profitto) come motivazione
- Attacco opportunistico



Dipendente malintenzionato (rancore / avidità):

- Mezzi modesti (< 1.000 €)
- Motivazione principale: danneggiare il proprio datore di lavoro, evitando le vittime
- Discrezione quando possibile
- Facile accesso a tutte le parti della nave



Gruppo terroristico:

- Mezzi moderati (da 10 a 50.000 €)
- Ricerca di vittime umane, danni materiali, forte visibilità mediatica



Impresa criminale:

- Risorse elevate (dell'ordine di milioni di euro)
- Obiettivo di redditività
- Vincoli morali limitati
- Ricerca della discrezione



Stato:

- Risorse quasi illimitate
- Obiettivi di ogni tipo
- Assenza di vincoli morali
- Discrezione necessaria



## Sistemi e Vulnerabilità

### **Sistemi, attrezzature e tecnologie dei settori marittimi:**

Sistemi infrastrutturali di base Sistemi "back-end" e amministrativi

Sistemi di comunicazione

Sistemi di gestione del carico Sistemi di controllo degli accessi

Sistemi di passerella

Sistemi di propulsione, gestione macchine e controllo potenza Sistemi di manutenzione e gestione passeggeri

Sistemi infrastrutturali di base

### **Vulnerabilità comuni**

- Sistemi operativi obsoleti e non supportati
- Software antivirus obsoleto o mancante (compreso il malware)
- Configurazioni di sicurezza inadeguate e mancata implementazione delle migliori pratiche
- Reti informatiche di bordo prive di segmentazione di rete e protezioni associate.
- Livello di sicurezza insufficiente per le apparecchiature o i sistemi essenziali collegati
- Controlli insufficienti su terzi, inclusi appaltatori e fornitori di servizi.

# Il fatto Marittimo

## Globalizzazione del settore

Il 90% del traffico merci mondiale

Il 98% delle comunicazioni internazionali transita attraverso cavi sottomarini

Convenzione delle Nazioni Unite sul diritto del mare (UNCLOS)

## Il litorale

> 18.450 km di frontiere marittime

11,3 milioni di km<sup>2</sup> di zona economica esclusiva (20 volte la superficie del territorio metropolitano)

## Attività economica

L'economia blu rappresenta il 3% del PIL nazionale (80 miliardi di euro all'anno)

336.000 posti di lavoro

Il 42% del traffico marittimo è gestito da armatori europei

Forte concorrenza internazionale per le attività portuali e il trasporto (bandiere di comodo)

## I cittadini e il mare

Il 50% della popolazione europea vive in una regione marittima (> 10 milioni in Francia)

400 milioni di passeggeri transitano nei porti europei ogni anno

## Marittimo e digitalizzazione

AIS / GPS / ECDIS: Carte elettroniche  
Il peso dei dati su una nave  
La forte dipendenza dai satelliti

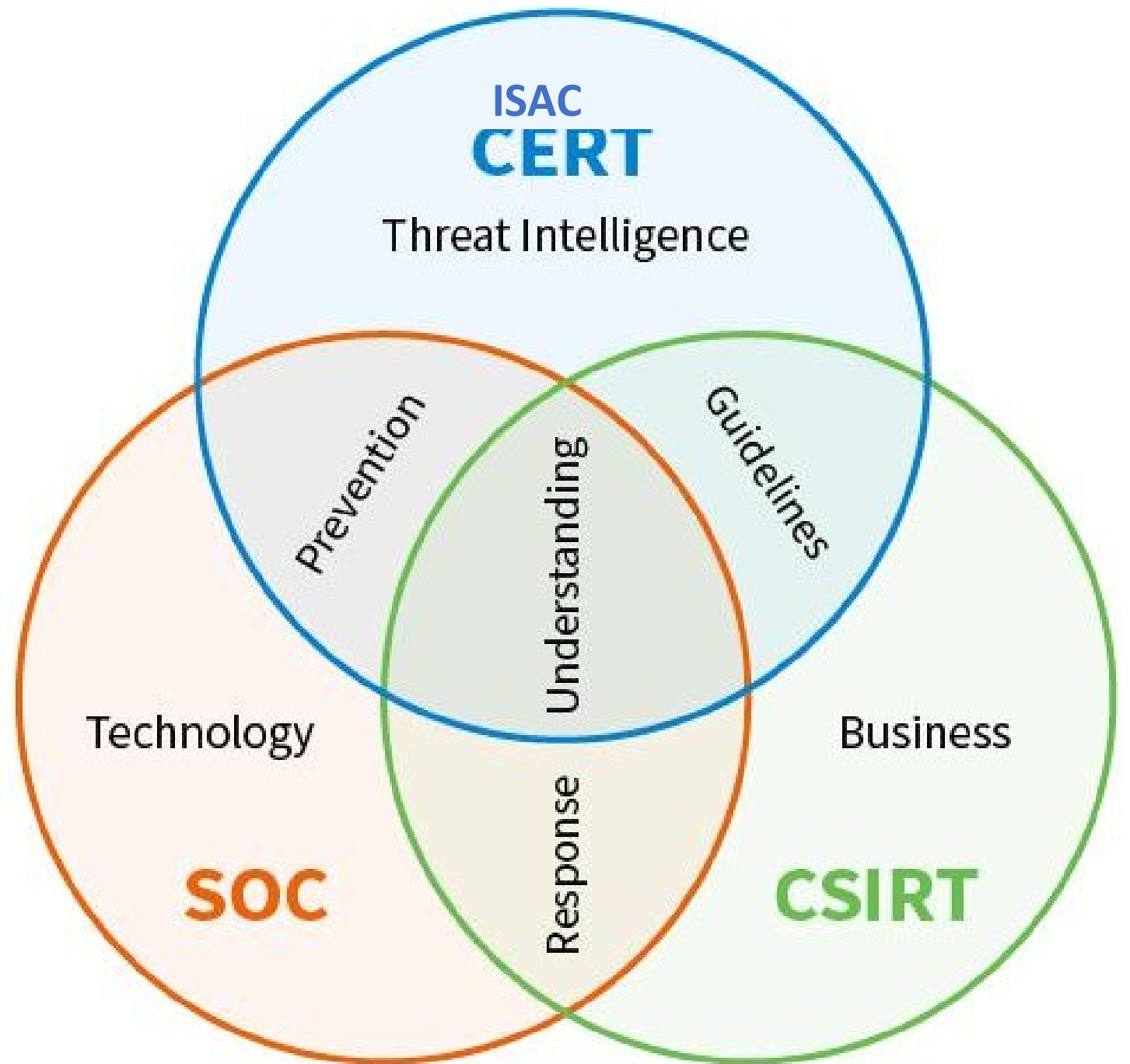
Lo status giuridico della nave autonoma

Domanda posta

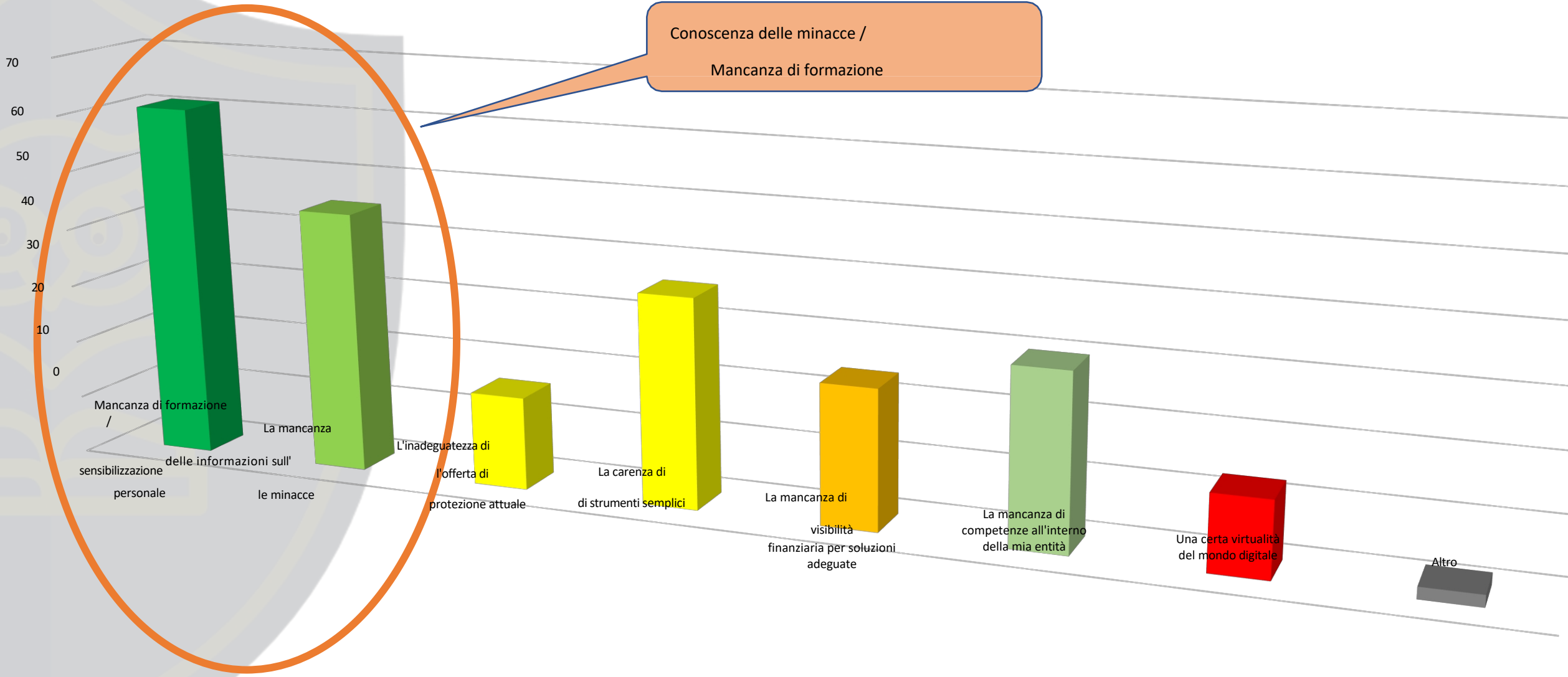
-

Come organizzarsi di fronte  
alla minaccia informatica

?



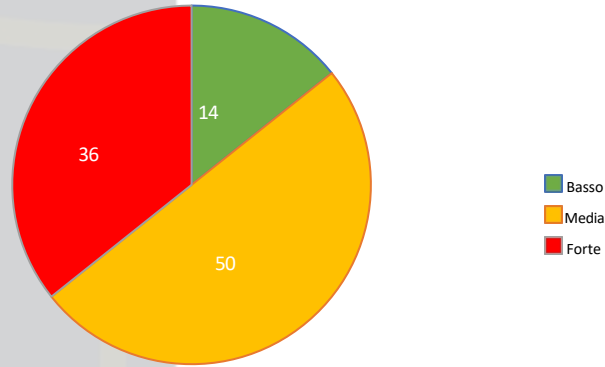
# Qual è il rischio maggiore in termini di sicurezza informatica?



# Studio CYBER 2020

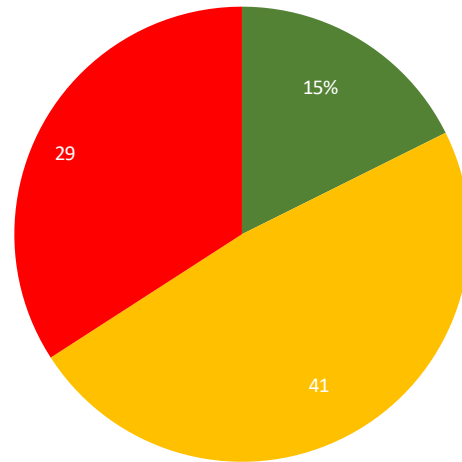
Esposizione del settore marittimo - dati 2020 su un campione di 171 organismi che hanno risposto

Livello di esposizione stimato alla minaccia informatica

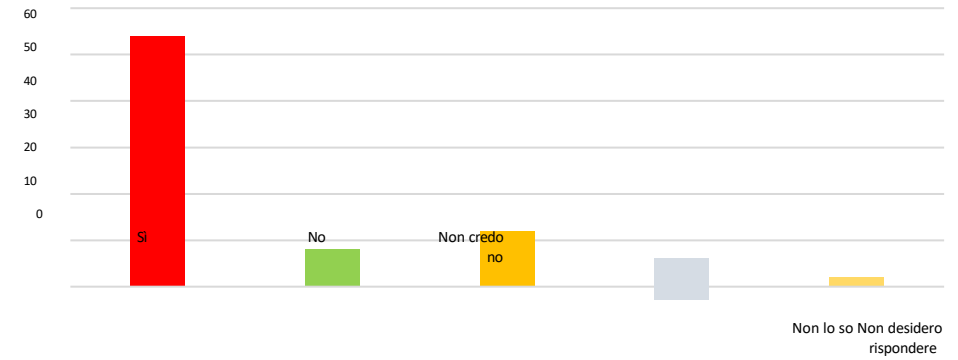


Dipendenza dalle tecnologie straniere

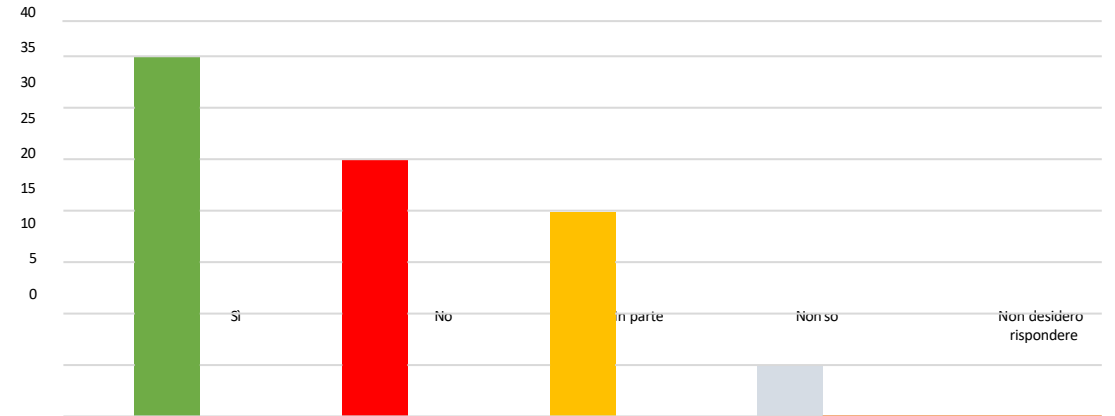
- Basso (poche tecnologie straniere)
- Media (uso "di massa in settori non strategici)
- Elevato (strumenti professionali, hosting cloud non sovrani)



Tentativo di attacco informatico contro l'entità



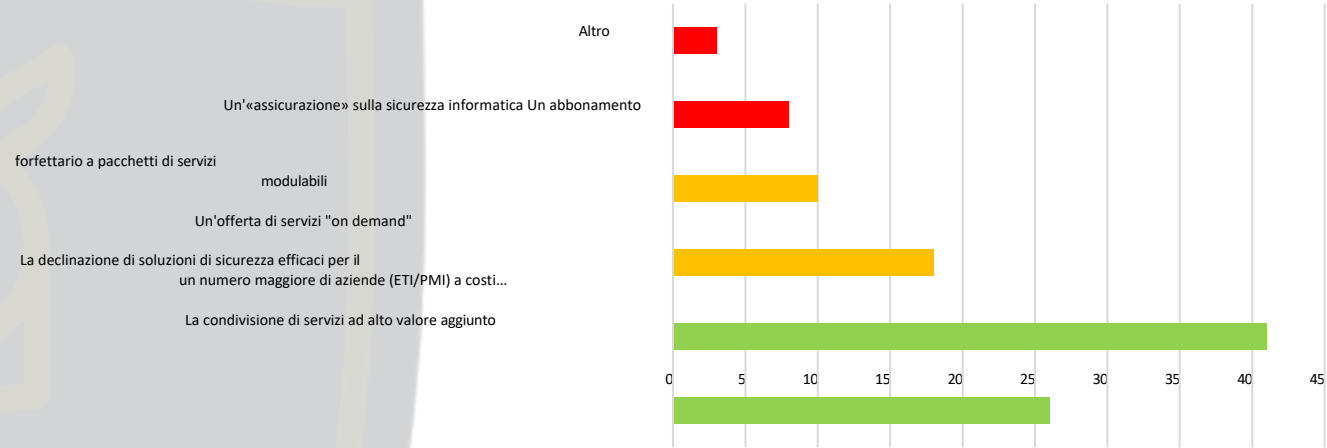
Servizi responsabili della sicurezza informatica all'interno dell'entità



# Coordinamento Cyber

Effetti desiderati

## I fattori di efficacia di un centro di sicurezza informatica



## Partecipazione al centro di sicurezza informatica



**Lotta**

**Prevenire**

Dare priorità alle azioni relative ai  
dati e le reti

Formare e sensibilizzare l'intero settore

Dare priorità alla protezione delle tecnologie di comunicazione

Sensibilizzare e formare  
gli attori della filiera

Monitorare i sistemi critici

Esigenza Mappatura  
dei rischi

Disporre di una mappatura  
dei sistemi critici

(sistemi aziendali)

e coordinare

Individuare i sistemi  
critici

l'azione

Conoscere le minacce / formare le persone

Dotare il settore di un sistema di "risk  
assessment" modulabile

Implementare soluzioni  
"su misura" per il settore

Disporre di sistemi omologati e garanzie sugli strumenti

Segnalare gli incidenti

Mettere in atto

Essere in grado di identificare domani la  
minaccia percepita oggi

tematiche unificanti

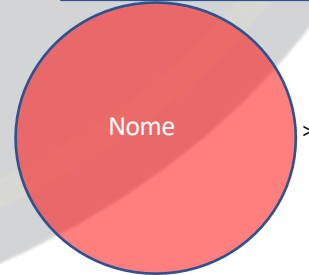
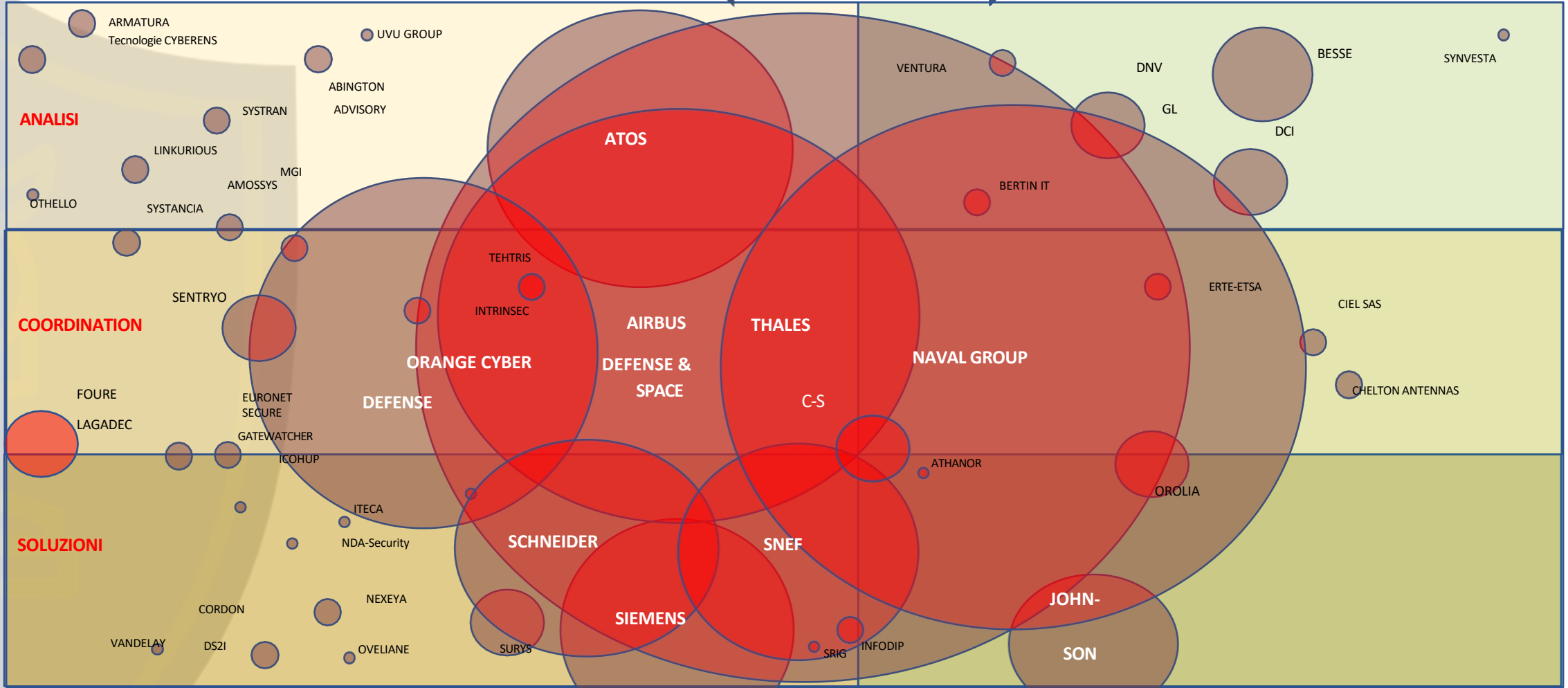
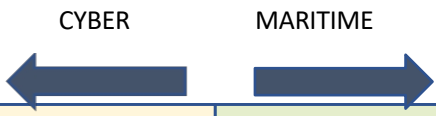
Creare una cyber  
di prossimità

Disporre di una  
governance forte

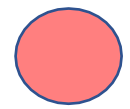
**Governare**

# Studio CYBER 2020

Mappatura dell'ambiente



> 5000 persone



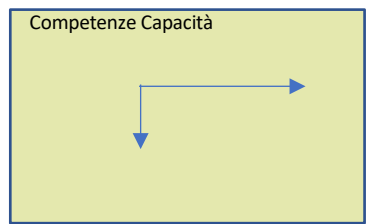
250 << 5000 persone



10 << 250 persone

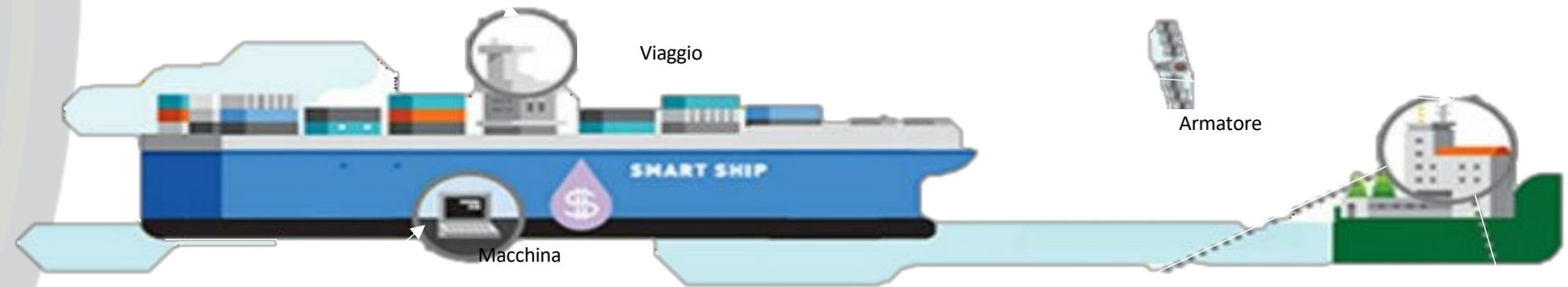
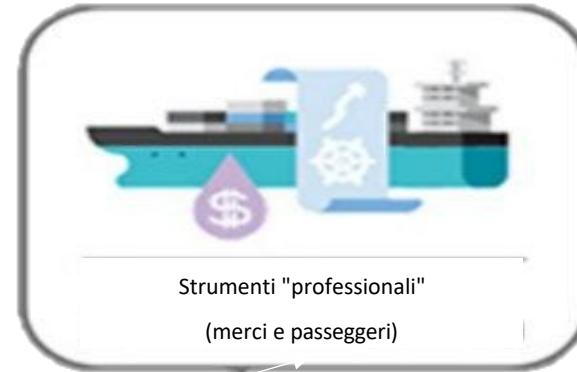
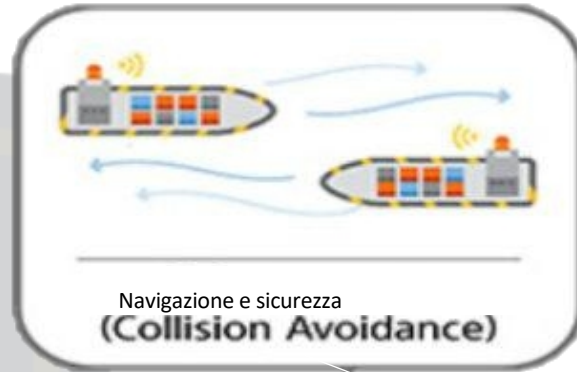


< 10 persone



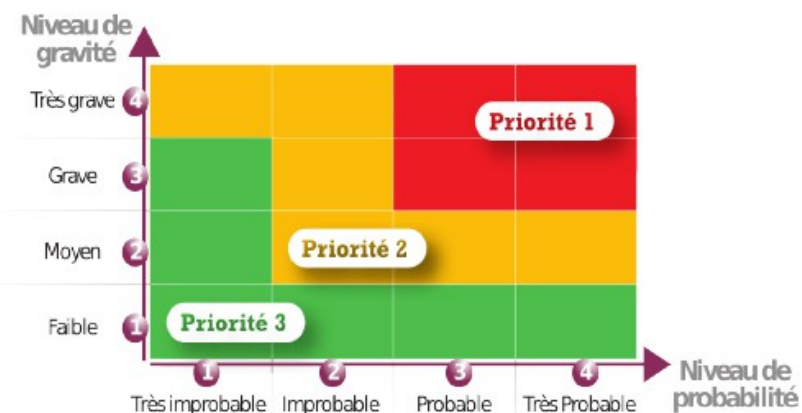
# Studio CYBER 2020

Mappatura dei sistemi

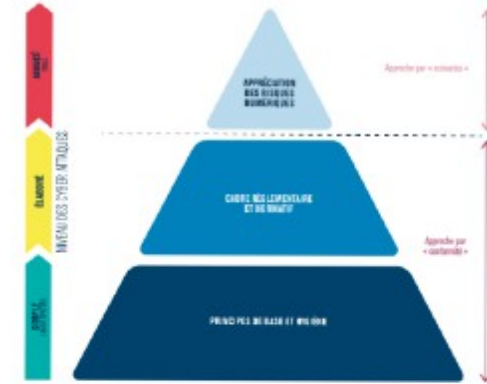


# Objectif

- Analyse de risques **sectorielle**
    - Identifier les risques **représentatifs** et **les plus impactants** pour le secteur
- Opérateur => Secteur => Missions d'importance Vitale => Etat**
- Disposer d'une cartographie des risques permettant de sensibiliser et d'orienter les actions
  - Recommandations pour compléter la stratégie de cybersécurité maritime du SGMer

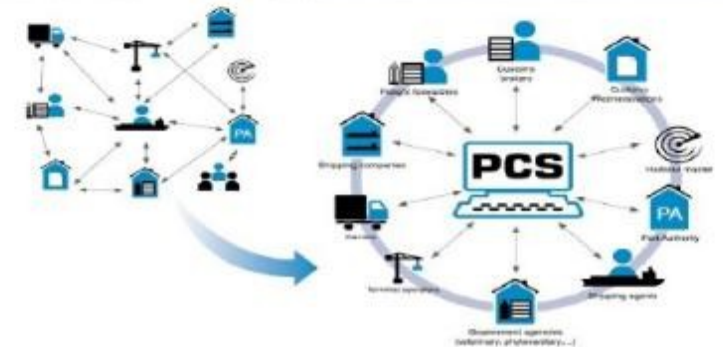


# Analisi dei rischi informatici nel settore marittimo



# Périmètre

- Focus sur le « transport maritime » :
  - Compagnies maritimes (marchandises, passagers)
  - Gestion et exploitation d'infrastructures portuaires
  - Fournisseurs de services numériques portuaires (CCS/PCS)



# Analisi dei rischi informatici nel settore marittimo

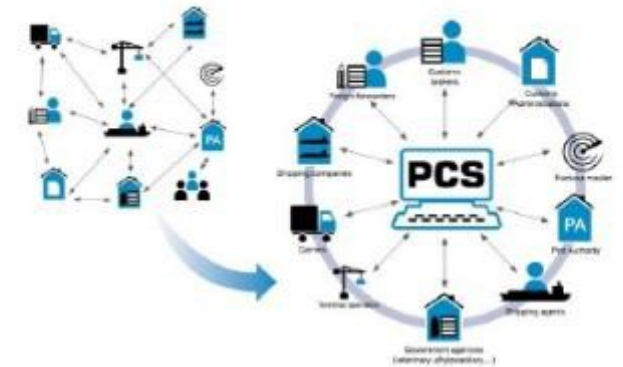


# Processus essentiels

Opérateurs	Processus
Compagnies maritimes	<i>Opération des navires : propulsion, gouverne, navigation, communication, stabilité, énergie...</i>
	<i>Gestion des marchandises / passagers</i>
	<i>Réservation / Gestion commerciale</i>
	<i>Planification des routes</i>
Ports de commerce	<i>Gestion des escales</i>
	<i>Surveillance du trafic (VTS)</i>
	<i>Gestion des infrastructures maritimes (écluses, ponts, bassins...)</i>
	<i>Gestion des marchandises dangereuses</i>
	<i>Gestion de la sûreté et de la sécurité</i>
	<i>GTB – Alimentation électrique</i>
Fournisseur de services numériques portuaires	<i>Hébergement de services de CCS et PCS</i>

# Evènements redoutés

- +40 identifiés dont 9 jugés **critiques** ou **catastrophiques**
- Atteintes à la disponibilité et/ou l'intégrité





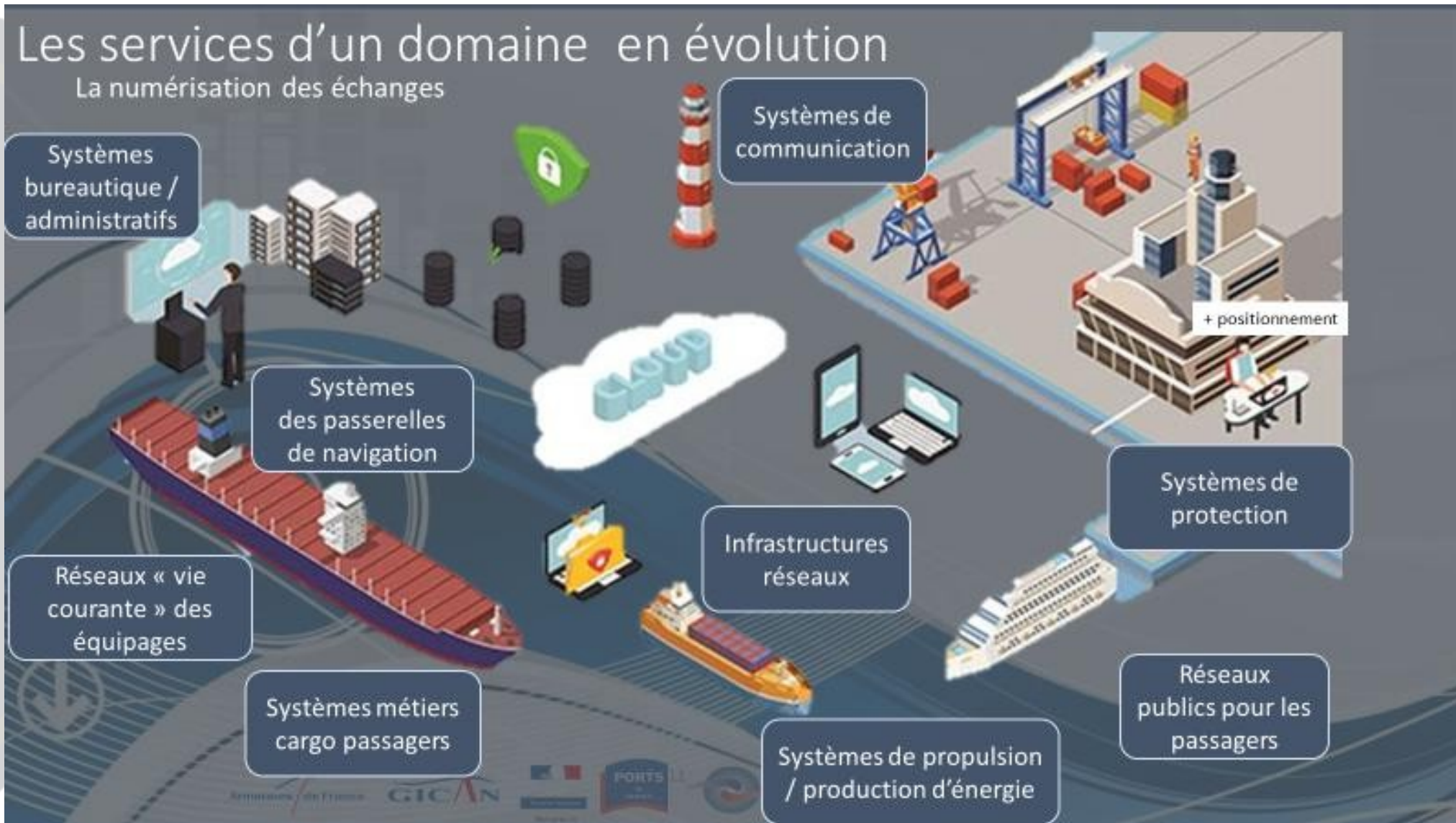
## Scenari temuti

### Attacco

- Sistemi OT Nave o Flotta
- Sistemi di controllo dell'infrastruttura portuale
- Sistema di sorveglianza del traffico (VTS)
- PCS e CCS

### Sabotaggio

- Sistemi OT Nave o Flotta
- Sistemi di controllo dell'infrastruttura portuale
- Sistema di sorveglianza del traffico (VTS)
- PCS e CCS
- Alimentazione elettrica del porto



# Strategia di sicurezza informatica del mondo marittimo

Linee strategiche

## **LE GRANDI LINEE STRATEGICHE**

*Trasposizione al settore marittimo e portuale dei principi fondamentali della sicurezza informatica che sono stati definiti a livello transettoriale dalla LPM e dalla direttiva NIS su:*

- ***Governance (politica generale in materia di sicurezza informatica)***
- ***La protezione delle reti e dei sistemi informativi***
- ***La difesa delle reti e dei sistemi informativi***
- ***La resilienza delle attività***

***Definizione di azioni e compiti***

***Tabella di monitoraggio delle azioni/indicatori***

## La sicurezza informatica al centro dei progetti L'equilibrio competitivo

### Condivisione delle informazioni

### La sfida della complessità dei sistemi

### Conciliare la sicurezza informatica e la sicurezza operativa

### La copertura dei rischi informatici

#### Indice

<b>I.</b>	<b>L'ECOSISTEMA MARITTIMO E PORTUALE</b>
<b>I.1</b>	<i>Attori chiave</i>
<b>I.2</b>	<i>Governance</i>
<b>I.2.1</b>	<i>Gli operatori marittimi e portuali</i>
<b>I.2.2</b>	<i>Gli altri operatori</i>
<b>I.3</b>	<i>quadro giuridico della sicurezza informatica</i>
<b>I.3.1</b>	<i>A livello internazionale</i>
<b>I.3.2</b>	<i>A livello europeo</i>
<b>I.3.3</b>	<i>A livello nazionale</i>
<b>II.</b>	<b>Panoramica dei rischi e delle sfide</b>
<b>II.1</b>	<i>Stato della minaccia</i>
<b>II.2</b>	<i>Le sfide</i>
<b>III.</b>	<b>Piano d'azione</b>
<b>III.1</b>	<i>Stato finale desiderato</i>
<b>III.2</b>	<i>Le grandi linee strategiche</i>
<b>III.3</b>	<i>Azioni da intraprendere</i>

## STRATEGIE DE CYBERSECURITE DES SECTEURS MARITIME ET PORTUAIRE



Lors du CIMER 2018, la France a décidé de mettre en avant les enjeux liés à la cybersécurité dans le domaine maritime, à la fois en termes de protection et en termes de développements économiques, en décidant la création d'un centre national de coordination de la cybersécurité où elle s'affirmera comme puissance maritime et comme nation en pointe dans le domaine de la cybersécurité.

# Presentazione della strategia

Piano d'azione (da 1.1 a 1.7)

Settore	N. Azione	Azione	Compito/i	Responsabile	Collaboratori	Scadenza	Commenti	Avanzamento
L1: GOVERNANCE	Azione 1.1	Implementare e promuovere la governance della sicurezza informatica marittima	Sviluppare e animare il consiglio per la sicurezza informatica del settore marittimo istituito nel 2019	Segreteria del C2M2	Comitati del C2M2	2019		Realizzato
			Istituire e mantenere un quadro di monitoraggio delle azioni e dei relativi responsabili	Segreteria del C2M2	Comitati del C2M2	settembre 2021	Questa tabella di marcia sarà rivista a ogni riunione del COMEX	Da avviare
	Azione 1.2	Stabilire e mantenere una mappatura dei rischi del settore marittimo	Creare una mappa dei sistemi informativi utilizzati nel settore marittimo e portuale, preliminare alla mappatura dei rischi;	Comitato analisi delle rischi C2M2	Tutti gli attori rilevanti del mondo marittimo	Gennaio 2022	Definizione dell'ambito e approfondimento dell'analisi; condivisione delle informazioni...	avviata
			Produrre e aggiornare la mappatura dei rischi informatici del mondo marittimo.	Comitato di analisi dei rischi C2M2	Tutti gli attori del mondo marittimo	giugno 2022		Da lanciare
	Azione 1.3	Implementare e applicare per il settore marittimo delle indicatori nazionali di sicurezza informatica per il monitoraggio delle politiche e la valutazione della loro efficacia.	Sviluppare indicatori per il monitoraggio delle azioni del presente strategia	Comitati del C2M2	Comitati del C2M2	aprile 2022	Aggiungere una colonna di indicatori alla presente tabella	Da avviare
			Aggiornare il quadro di valutazione dell'evoluzione degli indicatori	Comitati del C2M2	Comitati del C2M2	aprile 2022	Azione permanente	Da avviare
			Effettuare una revisione annuale degli indicatori ed esaminare le azioni da intraprendere di conseguenza	COMEX del C2M2	Comitati del C2M2	aprile 2022	Riunione del COMEX	Da avviare
	Azione 1.4	Coordinare le posizioni e l'azione della Francia presso dei suoi partner internazionali	Contribuire alla redazione di comunicazioni e proposte all'OMI	DGITM/DAM (navi) DGITM/DST (porti)	C2M2	Azione permanente	Il C2M2 coordina, ma il La convalida è interministeriale e la RP presso l'OMI.	lanciato
			Contribuire ai lavori europei attraverso i gruppi di lavoro della CE (ad es. MARSEC, gruppo di cooperazione NIS, ECGFF Cybersecurity WG)	Comitati C2M2	SGMER, MIMER, MTE, ANSSI, Comitato Francia Marittima	Azione permanente		lanciato
	Azione 1.5	Attuare azioni di sensibilizzazione alla sicurezza informatica e creare un quadro di formazione rivolto a tutti gli professionisti del settore marittimo	Identificare le offerte esistenti e proporle al settore marittimo (FR, UE)	France Cyber Marittimo	C2M2 DGITM/DAM (navi) DGITM/DST (porti)	marzo 2022	Aggiornare le guide delle buone pratiche pratiche esistenti	Da avviare
			Sviluppare una piattaforma di sensibilizzazione CYBER marittimo in relazione alle iniziative nazionali e esistenti	France Cyber Marittimo	C2M2 DGITM/DAM (navi) DGITM/DST (porti)	giugno 2022	In collaborazione con Cybermalveillance.gouv.fr	Da lanciare
	Azione 1.6	Organizzare e controllare il condivisione di informazioni per tutti gli attori	Pubblicare una newsletter C2M2 cyber all'anno (generalità e attualità internazionale, progetti)	Segreteria del C2M2	Comitati C2M2	Trimestrale	Lanciato nel 2018; formalizzare il ambito di questa lettera con FCM	Realizzato
			Sviluppare e pubblicare bollettini tecnici	France Cyber Maritime	ANSSI (CERT-FR)		Secondo il programma da definire da France Cyber Maritime	Da avviare

# Presentazione della strategia

## Piano d'azione (2.1-2.4)

Settore	N. Azione	Azione	Compito/i	Responsabile	Collaboratori	Scadenza	Commenti	Avanzamento
L2: PROTEZIONE DELLE RETI E DEI SISTEMI INFORMATIVI	Azione 2.1	Analizzare le esigenze di evoluzioni legislative e regolamentari applicabili al settore marittimo	Trarre le conclusioni dall'analisi dei rischi, compresi i riscontri degli incidenti di sicurezza, al fine di definire le necessità di evoluzioni.	Comitato Prospettive e regolamentazione C2M2	France Cyber Maritime, Comitato Analisi dei rischi	Azione permanente		Da avviare
			Garantire il monitoraggio dell'evoluzione dei testi internazionali e delle norme che potrebbero giustificare una modifica dei testi nazionali	Comitato Prospettive e regolamentazione C2M2	DGITM/DAM (navi) DGITM/DST (porti) ANSSI	Azione permanente		avviata
	Azione 2.2	Contribuire a creare un quadro di certificazione/etichettatura dei prodotti e dei servizi che risponda alle esigenze del settore marittimo	Sostenere un processo di certificazione/etichettatura dinanzi all'OMI in collaborazione con le amministrazioni e gli uffici di classificazione sulla base dei lavori esistenti	MIMER / DAM	DGITM/DAM (navi) DGITM/DST (porti) ANSSI	2024	Annotare le azioni intraprese durante l'anno	Da avviare
	Azione 2.3	Definire un quadro di riferimento per la sistematica integrazione della sicurezza informatica nei progetti di progettazione e costruzione di navi e infrastrutture portuali	Sviluppare la "cybersecurity by design" presso gli attori industriali	Comitato Prospettive e regolamentazione C2M2	GICAN ANSSI	Azione permanente	Annotare le azioni intraprese durante l'anno	Da avviare
			Integrare la sicurezza informatica nelle riflessioni sullo sviluppo delle navi autonome	Comitato Prospettive e regolamentazione C2M2	DGITM / DAM CLUSTER MARITIME ANSSI	Azione permanente	Sono in corso riflessioni presso l'OMI nei gruppi che lavorano sulle navi autonome;	Da avviare
	Azione 2.4	Condurre progetti specifici per la messa in sicurezza dei sistemi essenziali	Integrare i rischi di interferenza e disturbo del GNSS e le loro conseguenze su sistemi quali l'AIS o informazioni PNT	Comitato analisi dei rischi C2M2	DGITM CNES ANFR	settembre 22	GT interministeriale - Interferenze AIS / GNSS	avviato
			Continuare a garantire la sicurezza dei sistemi di navigazione	Comitato analisi dei rischi C2M2	CNES CCTA	2024		Da avviare
			Contribuire alla sicurezza dei sistemi portuali e di gestione delle merci	Grandi porti marittimi	Francia PCS	2024	Progetto PIA triennale	Da avviare
			Continuare a sviluppare la sicurezza delle reti elettriche dei porti	Grandi porti marittimi	Francia PCS	2024	Progetto PIA su 3 anni	Da avviare
			Promuovere l'implementazione di soluzioni di monitoraggio e rilevamento degli incidenti di sicurezza sui sistemi portuali	Grandi porti marittimi	Francia Cyber Maritime MICA	2024		Da avviare

# Presentazione della strategia

## Piano d'azione (azioni 3.1, 4.1 e 4.2)

Settore	N. Azione	Azione	Compito/i	Responsabile	Collaboratori	Scadenza	Commenti	Stato di avanzamento
L3: DIFESA DELLE RETI E DEI SISTEMI INFORMATIVI	Azione 3.1	Accompagnare gli attori del settore marittimo nell'attuazione di processi di sorveglianza, rilevamento e risposta agli incidenti di sicurezza informatica.	Promuovere la segnalazione degli incidenti da parte operatori del settore marittimo	France Cyber marittimo	C2M2 MICA Center	dicembre 2021	Esistono già obblighi di segnalazione (LPM, NIS); nel 2018 la DAM ha diffuso una guida a tutti gli armatori	Da avviare
			Sviluppare e istituire meccanismi di raccolta degli incidenti	Francia Cyber marittimo	MICA Center ANSSI (CERT-FR)	Dicembre 2021		Da avviare
			Istituire un CERT marittimo	Francia Cyber Marittimo	MICA Center GENDARMERIA MARITTIMA ANSSI	dicembre 2023		Da avviare
L4: RESILIENZA DELLE ATTIVITÀ	Azione 4.1	Organizzare la resilienza del settore	Implementare e testare i processi di gestione delle crisi;	Segreteria del C2M2	France Cyber Maritime ANSSI	dicembre 2021	Definizione degli obiettivi, dei perimetri e delle interazioni con le esercitazioni esistenti	Da avviare
			Sviluppare il coordinamento tra gli attori e promuovere la condivisione delle buone pratiche.	Segreteria del C2M2	France Cyber Maritime ANSSI	Dicembre 2021		Da avviare
	Azione 4.2	In alternanza e con i settori marittimo e portuale, organizzare esercitazioni di crisi informatica	Mettere in atto una pianificazione delle esercitazioni per i settori marittimo e portuale, in collegamento con le grandi esercitazioni nazionali;	Segreteria del C2M2	France Cyber Maritime ANSSI	Ogni due anni	Attuazione di un programma di esercitazioni per i settori marittimo e portuale.	Da avviare
			Diffondere a tutte le parti interessate l'analisi dei risultati delle esercitazioni e le azioni da intraprendere.	Segreteria del C2M2	France Cyber Maritime ANSSI	Ogni due anni		Da lanciare



**“I’m applying for the Information Security position.  
Here is a copy of my resumé, encoded, encrypted and shredded.”**